

# 11. Tétel - Vállalatánál Ön részt vesz a készletgazdálkodási gyakorlat hatékonyságát elemző csoport munkájában. Mutassa be a készletezés szerepét a logisztikai folyamatokban! Milyen szempontok alapján és hogyan csoportosíthatók a készletek? Ismertesse a mellékelt idegen nyelvű dokumentum tartalmát!

Utolsó frissítés 2008. november 17.

{mosloadposition link}

A készletek szerepe a vállalati működésben (gazdasági, működésbiztonsági, eltérő ütemű tevékenységek, vállalati határok, elkülönült folyamatok)

Készlet:

Anyag vagy termék, amit a raktárban tárol a gyártó vagy kereskedő, hogy a termelés vagy gyártás térbeli és időbeli különbségeit kiküszöbölhesse. Ez tökelekötést jelent, lassítja a forgási sebességet, ugyanakkor alapja a termelési vagy vásárlói igények kielégítésének. A vállalatok saját elképzeléseik alapján végeznek készletgazdálkodást.

- Biztonsági készlet:

Az a szint, ami alá a készlet nem csökkenhet, ezt használják fel, ha előre nem látható hiány lép fel.

- Jelző készlet:

Az a szint, aminek elérésekor gondoskodni kell az utánpótlásról.

- Átlag készlet:

Normál felhasználás mellett a raktárban állandóan található mennyiség.

- Folyó készlet:

Ami biztosítja az anyagellátást a két utánpótlási idő között.

- Maximális készlet:

Ami fölé nem emelkedhet a raktárban levő anyag, vagy termék mennyisége.

- Normán felüli készlet:

Az előző készletek nagyságát meghaladó készletrész, ami viszont nem éri el a maximális készletet.

A készletek csoportosítás

- Számviteli csoportok

Számviteli csoportosításuk a vagyonmérleghez kapcsolódik, melynek két nagy csoportja:

- Vásárolt készletek:

alap, segéd, üzem és fűtőanyagok, tartalékeszközök, áruk, göngyölegek.

- Saját termelésű készletek:

termelés alatt álló, termelésközi, befejezetlen v. félkész termékek, és kész termékek.

Funkcionális csoportosításuk az üzemi folyamatokban betöltött szerepük alapján történik. Mindegyik csoport esetében a készlet egyfajta speciális tartalékot képez.

Számlaosztályok szerint:

- 21-22: anyagok, nyersanyag, alapanyag, segédanyag, üzem és fűtőanyag, fenntartási anyag.
- 23: befejezetlen és félkész termék.
- 25: késztermék.
- 26: áru, amit továbbértékesítenek, vagy beleépítenek valamibe.
- 27: szolgáltatások.
- 28: göngyölegek.

- Funkcionális csoportok

Funkcionális csoportosításuk az üzemi folyamatokban betöltött szerepük alapján történik. Mindegyik csoport esetében a készlet egyfajta speciális tartalékot képez.

- Tervezett készlet:

A normálisnak mondható készletezésen felül egy felkészülési készletet hozunk létre az előre jelzett kereslethullámok vagy kínálatcsökkenésekkel kapcsolatos problémák kiküszöbölésére. (sztrájk, üzemszünet, eladási csúcsidőszak)

- Sorozatnagyság készlet:

Az anyagok olyan mennyiségben történő szakaszos gyártása, beszerzése, mely hosszabb ideig is elegendő a kereslet kielégítésére. Legyártanak egy meghatározott sorozatot egy termékből, és amíg az elfogy, újabb sorozatot termelnek. &rarr; Gazdaságosság. (A pék sem akkor süt meg egy kenyeret, amikor szükség van rá)

- Fluktuációs készlet:

Előre nem látható okok bekövetkezése a kereslet kínálat részéről ingadozást okoz, emiatt egy fluktuációs készletet elkülöníteni, ami ha az értékesítés felgyorsul, biztosítani tudja a folyamatos termékellátást.

- Szállítási készlet:

Mivel a termelési folyamatok sokszor nem egy helyen vannak, a félkész kész árukat megmunkálásra vagy a kész termékeket eladásra valahová továbbítani szükséges. (Ország másik végébe, kereskedőkhöz, fogyasztókhöz.) Nagy készletek áramolnak különböző csatornákon keresztül, hogy a termelés és értékesítés folyamatos lehessen, erre való a csatornában áramló szállítási készlet.

- Tartalék alkatrész (pótalkatrész) készletek:

A már működő berendezések alkatrészeinek pótlására, cseréjére használatosak &ndash; ezekre nagyon változó és kiszámíthatatlan a kereslet.

Készletgazdálkodási sajátosságok

Azonos csoportok azonos készletezési eljárások, pl. ABC szerinti csoportosítás.

ABC elemzés:

A felhasznált anyagféléket azok relatív fontossága alapján csoportosítja, majd a csoportok szerint differenciált készletgazdálkodási módszereket alkalmaz. Az elemzés keretében először különböző ismérvek alapján csoportokat képezünk:

- a tétel éves felhasználási költsége
- a tétel egységköltségének nagysága
- a gyártáshoz felhasznált anyag különlegessége
- a gyártáshoz források rendelkezésre állása
- a tétel termelési, gyártási, átfutási ideje
- a tétel kritikus tulajdonsága
- a tétel pótlásának vagy hiányának költsége
- műszaki tervezés igényessége

Gyakori módszer: a tételek éves felhasználása alapján kialakítják a csoportokat, majd a többi szempont szerint korrigálják azt.

Az első 20% kerül az "A" csoportba, a második 40% a "B" csoportba, a harmadik 40% a "C" csoportba. A különböző csoportokra különböző készlet szabályozást állapítanak meg.

A-B csoportnál: naprakész nyilvántartás, pontos havi- heti leltár, a B csoportnál ritkábban ezek közel kerülnek a be- és kitarolás helyéhez. C csoportnál már lazább az ellenőrzés, egyszerűbb nyilvántartás, alapvető a rendelkezésre állás.

{mosloadposition link}